

Jaarverslag Stichting Sja'ar

2024



Vastgesteld door het Bestuur van de stichting op
11 februari 2025
Vastgesteld door het HB van het Verbond op
23 juni 2025

De Stichting Sja'ar is bij Beschikking van de Belastingdienst 's-Hertogenbosch aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling met RSIN 8093 78 553.

Statutair gevestigd: Zuidelijke Wandelweg 41, 1079 RK Amsterdam
KvK nummer: 41201375
Bankrekeningnummer NL31 ABNA 0977 1125 27 t.n.v. Stichting Sja'ar te Amsterdam
Website: www.sjaar.nl

Inhoud

	Pagina
Bestuursverslag 2024	3
Jaarrekening	
○ Balans per 31 December 2024	8
○ Staat van baten en lasten over 2024	9
○ Toelichting	10
Overige gegevens	11
Begroting 2025	12

Bestuursverslag

De Stichting Sja'ar is opgericht op 18 februari 1981. Sja'ar betekent poort in het Hebreeuws en daarmee wordt bedoeld dat lezen de poort opent naar kennis en wijsheid. Die poort staat ook in het logo van de Stichting Sja'ar.

Stichting Sja'ar (hierna: Sja'ar) is de uitgever van nagenoeg alle boeken van het Nederlands Verbond voor Progressief Jodendom (hierna het Verbond). In feite is zij de gedelegeerde uitgever namens het Verbond. In eigen beheer worden zowel religieuze als educatieve boeken voor volwassenen en jongeren gemaakt, vertaald, bewerkt en uitgegeven. Voorts biedt Sja'ar ook enkele andere boeken met een Liberaal-Joods karakter aan die zijn uitgegeven door een bij het Verbond aangesloten Joodse gemeente.

Naast de rol van uitgever heeft Sja'ar een eigen verkoopkanaal in de vorm van een drukbezochte webwinkel, www.sjaar.nl. Sja'ar levert verder rechtstreeks boeken aan verschillende Liberaal-Joodse organisaties en tevens aan een select aantal boekwinkels die door Sja'ar uitgegeven boeken aan hun klanten verkopen.

Algemeen

Sja'ar is een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Deze status is mede verkregen als organisatie die valt onder het Verbond. Het RSIN-nummer luidt 8093 78 553. De statuten van Sja'ar zijn laatstelijk gewijzigd op 18 november 2016. De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam onder nummer 41201375.

Sja'ar heeft geen winstoogmerk en geen betaalde personeelsleden. Alle werkzaamheden worden door vrijwilligers uitgevoerd. Zij ontvangen daarvoor geen enkele financiële honorering. Wel krijgen zij sporadisch ten behoeve van Sja'ar gemaakte uitgaven vergoed.

Activiteiten

De activiteiten van Sja'ar worden periodiek getoetst aan de behoefte bij de doelgroepen waarvoor Sja'ar diensten levert. Na een herijking van het beleid met besturen en hoofden Talmoed Tora (onderwijs) van de grote Liberaal-Joodse gemeenten, het College van Rabbijnen, het Verbond, het Levisson Instituut en andere betrokkenen heeft het bestuur van Sja'ar besloten om de activiteiten als uitgever primair te richten op het faciliteren van nieuwe uitgaven met geld, advies, logistiek-organisatorische zaken en waar nodig met projectmanagement. Er blijkt geen behoefte meer te bestaan aan nieuwe studieboeken voor het onderwijs, omdat Talmoed Tora tegenwoordig vrijwel uitsluitend gebruikmaakt van digitale hulpmiddelen.

Wel besteedt het bestuur steeds veel aandacht aan herdrukken van bestaande uitgaves, die veelal opnieuw worden vormgegeven en waar nodig inhoudelijk worden aangepast. Ook heeft Sja'ar de afgelopen jaren een paar nieuwe of sterk vernieuwde boeken uitgebracht ten behoeve van de diensten en voor speciale doelgroepen, zoals het vernieuwde sjiwweboekje.

Daarbij vindt samenwerking plaats met andere organisaties, zoals het Nederlands Bijbelgenootschap voor de uitgave van de Tanach en het NIK bij de lesboeken Hebreeuws.

De laatste jaren concentreert Sja'ar zich op het optimaal functioneren van zijn webwinkel en het daarmee bedienen van bestaande en nieuwe belangstellenden in ons aanbod, alsmede op het leveren van titels aan Liberaal-Joodse organisaties en boekhandels.

Verder treedt Sja'ar uit oogpunt van dienstverlening aan de leden van Liberaal-Joodse gemeenten op als verkoopkanaal en verzendhuis van nieuwe delen van de Machzor voor de Hoge Feestdagen, samengesteld en uitgegeven door de Stichting Koleenoe. Laatstgenoemde stichting heeft voor de landelijke verkoop van die uitgaven zelf geen faciliteiten. In totaal werden van de drie door Koleenoe uitgegeven delen in 2024 125 exemplaren verzonden. De traditionele machzor van de LJG uit 1964 en het door Sja'ar uitgegeven deel van Kol Nedrei zijn inmiddels uitverkocht.

Bestuur

Het bestuur van Stichting Sja'ar bestond ook in 2024 uit een voorzitter, een secretaris en een penningmeester. De namen van de bestuursleden worden niet vermeld op de website vanuit veiligheidsoverwegingen.

Ook in 2024 lukte het niet om het bestuur te versterken met nieuwe leden die bereid zijn om mee te helpen en zorg te dragen voor het verzenden van de in de webwinkel bestelde boeken. Dat maakt de continuïteit van Sja'ar op lange termijn kwetsbaar.

Werkzaamheden bestuur

Het bestuur heeft afgelopen jaar door gezondheidsproblemen vooral telefonisch overlegd. Op de jaarvergadering is het jaarverslag en de begroting 2024 geaccordeerd.

Het bestuur had ook in 2024 weer de handen vol aan de verzending van boeken en cd's, inclusief de daarbij behorende nota's en administratie. Daarbij vroegen ook de werkzaamheden voor Stichting Koleenoe ten behoeve van de verzending van de nieuwe machzor voor de Hoge Feestdagen de nodige aandacht. Verder verzorgt Sja'ar de facturering voor adverteerders in de Joman, de jaarlijkse Liberaal-Joodse agenda, en de financiële administratie van die uitgave. De volledige opbrengst van de Joman komt ten goede aan het

Verbond voor Progressief Jodendom. Deze intensieve werkzaamheden voor de Joman vallen altijd samen met de september-piek in de bestellingen voor de Hoge Feestdagen. Verder is ook de periode rond Pesach veeleisend.

Nieuwe website

Met gepaste trots introduceerde Sja'ar medio mei 2024 een totaal vernieuwde website, opgebouwd in een andere omgeving dan tot dan toe gebruikt. De website www.sjaar.nl ziet er weer fris uit en is technisch eigentijds. Zo valt deze veel beter op een tablet of telefoon te gebruiken en beschikt het bestuur over een app om de bestellingen direct zichtbaar te maken in plaats van daarvoor afhankelijk te zijn van email. In de periode tot eind december bezochten ruim 2.700 mensen de nieuwe website, die samen ruim 13.000 pagina's bekeken, en vonden er zo'n 220 bestellingen plaats via dit platform. Dat lijkt misschien niet veel, maar het aanbod van Sja'ar is zeer gespecialiseerd en richt zich dus op een kleine doelgroep. De webwinkel en uitgeverij worden volledig door vrijwilligers gerund die alle werk moeten doen.

Nieuwe en bestaande publicaties en herdrukken

Stichting Sja'ar heeft ruim vijftig boeken en twee cd's in portefeuille.

In 2024 werd een geheel vernieuwde versie van De Sidoer Uitgelegd uitgebracht. Niet alleen het formaat en de foto op de omslag wijzigden, ook de inhoud werd grondig gecontroleerd en geactualiseerd. Verder kwam een herdruk van de Gabbai Gids tot stand. Datzelfde gold voor onze meest succesvolle publicatie, De brede Hagada.

Kosten

Door de alsmaar oplopende papier- en drukprijzen voert Sja'ar een scherp inkoopbeleid om de boeken betaalbaar te houden. Met enige trots kunnen we stellen dat dit prima lukt. Ook wij zijn heel blij dat het huidige Kabinet de BTW op boeken niet heeft verhoogd van 9 naar 21%, want dat zou wel een behoorlijke invloed hebben gehad op onze verkoopprijzen.

Ook de verzendkosten stijgen ieder jaar fors. PostNL schroomt niet om haar tarieven voortdurend te verhogen, terwijl de dienstverlening achteruitgaat. Soms komen bestellingen met dagen vertraging aan bij de geadresseerden, waardoor het pakket zoek lijkt. Sja'ar verstuurt vrijwel alle boeken met Track & Trace om ze te kunnen volgen. Maar zelfs een ontvangstbevestiging geeft geen garantie op daadwerkelijke levering. Daarnaast krijgen ontvangers geen bericht als hun pakket op een ander adres is afgeleverd. Dat moet de verzender dus altijd in de gaten houden. Naast de portokosten stijgen ook de prijzen van

verpakkingen en de transactiekosten van het iDeal systeem. Om de verzendkosten niet verder op te laten lopen, is Sja'ar begin 2025 overgegaan op een ander verzendsysteem, waarbij nu zelf de verzendlabels voor de pakketten worden geprint. Helaas gaat dat wel gepaard met 21% BTW op alle porto, zodat van het beoogde prijsvoordeel niet veel overblijft.

Verkopen

De nieuwe website is in eigen beheer gebouwd en wordt regelmatig bijgehouden. Gedurende 2024 werden via de webshop 325 orders geplaatst (2023: 355), vaak van meerdere boeken en cd's per bestelling. Ook rechtstreeks, via de mail, kwamen regelmatig bestellingen binnen. In totaal verkocht Sja'ar afgelopen jaar via de eigen webwinkel en reguliere boekhandels 1.711 boeken en cd's (2023: 2.254). Ondanks het lagere aantal bleef de omzet in geld vrijwel gelijk met € 25.515 ten opzichte van € 25.784 het voorgaande jaar. Door lagere inkoop- en vooral drukkosten steeg de bruto marge van € 6.717 naar € 11.242.

Tot best verkochte boeken in 2024 behoorden opnieuw De brede Hagada, de Sidoer, Hoi ik lees Ivriet en Mijn eigen Hagada voor Pesach.

Uitgaven van derden

De webwinkel van Sja'ar biedt ook uitgaven aan van enkele Liberaal-Joodse gemeenten, veelal beschrijving en geschiedenis van de desbetreffende gemeente. Daarmee kunnen belangstellenden op één (web)locatie zoveel mogelijk relevante uitgaven met een Liberaal-Joods karakter vinden. Hoewel maar enkele exemplaren van deze titels in het verslagjaar werden verkocht, blijkt telkens dat er behoefte bestaat aan Sja'ar als verkoopkanaal.

Financiën

De inkomsten van Sja'ar bestaan uit de verkoop van boeken en cd's. Daarop wordt in het geheel geen winst gemaakt. Het totale batig saldo wordt gebruikt voor financiering van toekomstige uitgaven. Daarnaast weet Sja'ar door de jaren heen een hoog rendement te behalen op het door deze reserve voor nieuwe en heruitgaven en de continuïteitsreserve gevormde vermogen. 2024 vormde wat dat betreft een uitzonderlijk jaar. Het gevoerde beleggingsbeleid, met name in vastrentende waarden en een kleiner percentage in een gespreide aandelenportefeuille, leverde 16,7% op. Juist deze beleggingsopbrengsten vormen een belangrijke inkomstenbron voor Sja'ar die het mede mogelijk maakt om de boeken tegen de huidige prijzen aan te blijven bieden.

Jaarrekening 2024

- Jaarrekening
 - Balans
 - Staat van baten en lasten
 - Toelichting
- Overige informatie

Balans per 31 december 2024

(na resultaatbestemming)	31.12.2024	31.12.2023
	EUR	EUR
Activa		
Financiële vaste activa		
Effecten	114.554	108.958
Vlottende activa		
Voorraad boeken en cd's	59.545	52.616
Vorderingen en overlopende activa	644	310
Liquide middelen	111.335	94.293
	<u>286.077</u>	<u>256.177</u>
	31.12.2024	31.12.2023
	EUR	EUR
Passiva		
Reserves		
Continuïteitsreserve	147.757	147.757
Bestemmingsreserve herdrukken en nieuwe boeken	136.077	106.085
	<u>283.834</u>	<u>253.842</u>
Vlottende passiva		
Overige schulden en overlopende passiva	2.243	2.350
	<u>286.077</u>	<u>237.266</u>

Staat van baten en lasten over 2024

	2024	2023
	EUR	EUR
Omzet boeken	25.515	25.784
Kostprijs boeken	14.273	19.067
Brutomarge	11.242	6.717
Totaal opbrengsten in het kader van de doelstelling	11.242	6.717
Kosten van activiteiten in het kader van de doelstelling	1.014	1.191
Beheerskosten stichting Sja'ar	1.380	1.219
Totaal kosten	2.394	2.411
Resultaat na aftrek van kosten	8.848	4.307
Financiële baten en lasten	21.143	14.593
Netto resultaat Stichting over verslagperiode	29.992	18.899
Bestemming resultaat 2024		
Bestemmingsreserve herdrukken	29.992	18.899
	29.992	18.899

Toelichting op de jaarrekening

Algemeen

Activiteiten

De activiteiten van de Stichting Sja'ar bestaan voornamelijk uit het in eigen beheer redigeren, vertalen, uitgeven en verkopen van boeken en van cd's ter bevordering van kennis, bewustwording en het leerproces, alsmede religieuze, culturele en recreatieve doeleinden voor aanhangers van het progressief Jodendom en andere geïnteresseerde bevolkingsgroepen in Nederland.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva gewaardeerd volgens het kostprijsmodel. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Batige saldi worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs onder toepassing van de FIFO-methode (first in, first out) of lagere opbrengstwaarde.

De kostprijs bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen en te houden.

Overige vorderingen

De vorderingen worden bij opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Overlopende schulden en overlopende passiva

De overlopende schulden worden opgenomen tegen de nominale waarde of de reële waarde, indien deze lager is.

Reserves

De continuïteitsreserve is gevormd om zeker te stellen dat de stichting ook in komende jaren aan haar verplichtingen kan voldoen.

Deze bestemmingsreserve is gevormd voor de herdruk van boeken die reeds in het assortiment zijn opgenomen en voor de productie van boeken die in de toekomst zullen worden uitgegeven.

Overige gegevens

Resultaatbestemming voorgaand boekjaar

Het resultaat over 2023 op de verkoop van boeken en cd's is toegevoegd aan de Bestemmingsreserve herdrukken en nieuwe boeken.

Resultaatbestemming boekjaar

Het bestuur stelt voor het batig saldo over 2024 toe te voegen aan de Bestemmingsreserve herdrukken en nieuwe boeken. Dit voorstel is, voorafgaand op het besluit van het bestuur, als zodanig in de jaarrekening verwerkt.

Begroting 2025

	Begroot 2025	Gerealiseerd 2024
	EUR	EUR
Omzet boeken	25.000	25.515
Kostprijs boeken	13.000	14.273
Brutomarge	12.000	11.242
Totaal opbrengsten in het kader van de doelstelling	12.000	11.242
Kosten van activiteiten in het kader van de doelstelling	1.300	1.014
Beheerskosten stichting Sja'ar	1.400	1.380
Totaal kosten	2.700	2.394
Resultaat na aftrek van kosten	9.300	8.848
Financiële baten en lasten	10.000	21.143
Netto resultaat Stichting over verslagperiode	19.300	29.991